



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Choose  
France™



# Région

—

## Pays de la Loire

### Investissements internationaux



**Business  
France**

**2024**

# Région Pays de la Loire

En 2024, la région Pays de la Loire a accueilli 88 projets d'investissement étrangers permettant la création ou le maintien de 2 420 emplois. La région enregistre une progression du nombre de décisions d'investissement de 7,5 % et enregistre son plus haut niveau de projet.

## Chiffres clés



**PIB (2022) : 137 Md€**  
(8<sup>e</sup> rang national)  
(Insee)



**47 000 entreprises créées sur le territoire en 2024** (Insee)



**1 167 000 salariés dans le secteur privé fin 2023**  
(ACOSS-URSSAF)

**8<sup>e</sup> région exportatrice en 2024 (27,1 Md€)**  
(Douanes françaises, 2025)

# 88

projets en 2024 ont permis la création ou le maintien de **2 420** emplois

## Top 3 des fonctions

- Production (40 projets)
- Point de vente (20 projets)
- Services aux entreprises (9 projets)

# 45 %

des projets dans la **production**

# 1/4

des emplois dans le secteur **aéronautique, naval et ferroviaire**

# 1/4

des emplois issus de projets **américains**

## Nombre de projets et emplois par type d'opération :

	Création	Extension	Reprise
Projets	30	46	8
Emplois	291	1 885	244

**+** 4 projets de pérennisation et partenariat technologique

## Investissements internationaux en Pays de la Loire

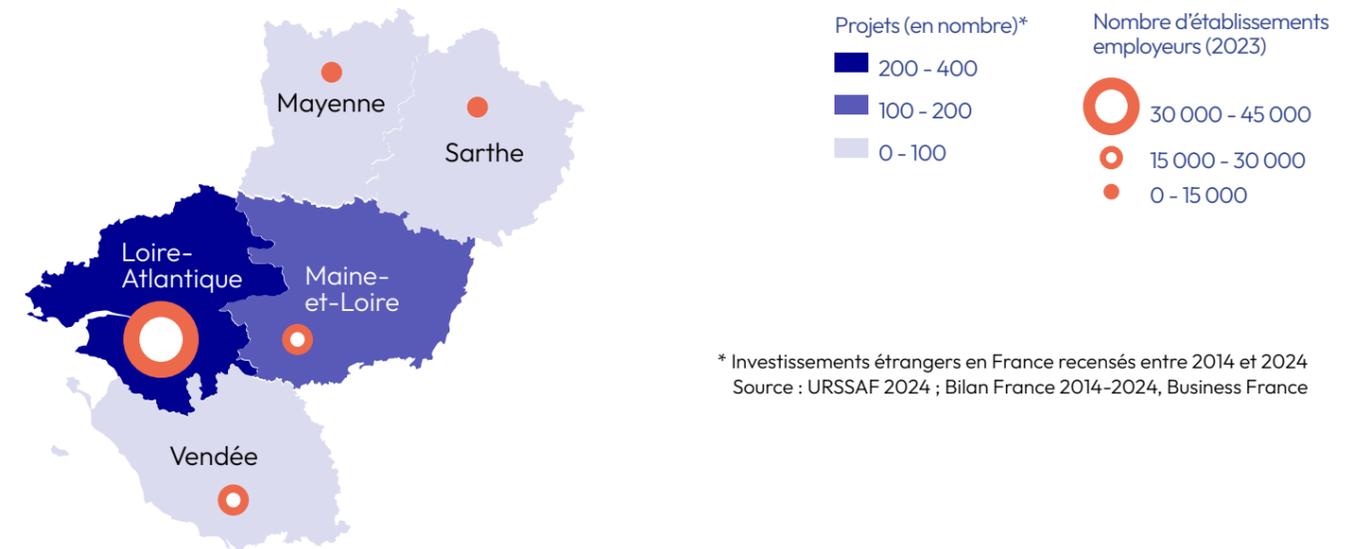
En 2024, la région Pays de la Loire a accueilli 88 projets d'investissement étrangers, générant la création ou le maintien de 2 420 emplois d'ici trois ans. Le nombre de projets accueillis augmente de 7,5 % par rapport à 2023, atteignant son plus haut niveau historique alors qu'après 2 années exceptionnelles le nombre d'emplois retrouve un niveau légèrement supérieur à 2021. La majorité des projets (52 %) sont des extensions de sites existants, tandis qu'un quart concerne des créations de nouveaux établissements. Les reprises de site menacés de fermeture représentent 7 % des projets et ont permis de sauvegarder près de 250 emplois dans la région. Enfin, 3 % des projets sont des investissements financiers qui pérennisent l'outil industriel existant.

Les investissements étrangers dans les Pays de la Loire se concentrent principalement sur les activités de production, qui représentent 45 % des projets et 60 % des emplois. Les points de vente suivent avec 23 % des projets et 10 % des emplois, tandis que les services aux entreprises représentent 14 % des projets et 10 % des emplois.

Le commerce et distribution est le principal secteur ciblé par les investisseurs étrangers, avec 20 % des projets, suivi par l'agro-alimentaire (10 %) et l'énergie et le recyclage (9 %). Toutefois, le secteur agro-alimentaire est celui qui crée ou maintient le plus d'emplois, avec 17 % du total régional. Les Pays de la Loire se distinguent également comme la première région française pour le nombre d'emplois générés dans les secteurs de l'agro-alimentaire (20 % du total national), du matériel aéronautique (27 %) et du textile (30 %).

Enfin, en 2024, les États-Unis deviennent le principal investisseur dans la région, représentant 16 % des projets et 27 % des emplois, devant l'Allemagne, premier investisseur depuis 2020 (10 % des projets et 10 % des emplois en 2024), et le Royaume-Uni (10 % des projets et 8 % des emplois).

## Cartographie régionale des investissements internationaux



\* Investissements étrangers en France recensés entre 2014 et 2024  
Source : URSSAF 2024 ; Bilan France 2014-2024, Business France

## Ils investissent en Pays de la Loire

**AERTEC** : Début 2024, Aertec Solutions Engineering, filiale du groupe espagnol Aertec Solutions, s'installe à Nantes, dans le TechnoCampus Composites de Bouguenais. Spécialisée dans l'aéronautique, l'entreprise collabore avec Airbus pour développer et entretenir des outils de production. Aertec solutions développe un drone en composite, ce site renforcera les partenariats en matériaux composites. À terme, 15 emplois seront créés dans des domaines tels que l'ingénierie, la maintenance et le développement durable. La collaboration avec des entreprises locales : AXLR ou le Groupement NEOPOLIA sont au centre du développement et marque un enracinement local.

**E3 IDENTIFLIGHT** : filiale du groupe allemand e3, E3 IdentiFlight France se spécialise dans la préservation des oiseaux dans les parcs éoliens. La société utilise le système IdentiFlight, développé par Boulder Imaging, qui détecte les espèces protégées grâce à des caméras à 360° et jusqu'à 1 300 m de distance. Lorsque ces espèces sont repérées près des éoliennes, celles-ci sont arrêtées automatiquement pour protéger la faune. Dirigée par Yoann Payelleville, expert en énergie éolienne, l'entreprise, en forte croissance, vise à promouvoir le développement de l'énergie éolienne en France tout en contribuant à la protection de la biodiversité. Pour accompagner cette expansion, une dizaine d'emplois seront créés à Nantes dans des domaines tels que la technologie, la maintenance, l'analyse de données et l'écologie.

**HARMONY** : Un ancien site industriel à Cheviré, près de Nantes, devient un centre de stockage d'énergie par batterie. Le projet, piloté par la filiale française de l'entreprise britannique Harmony Energy, vise à construire la plus grande batterie de France, utilisant la technologie Megapack de Tesla. Avec une capacité de 100 MW/200 MWh, ce parc de stockage offrira des services au réseau de transport d'électricité pour équilibrer l'offre et la demande, réduisant ainsi le recours aux énergies fossiles et facilitant l'intégration des énergies renouvelables. Par exemple, les surplus d'énergie verte produits en journée pourront être stockés, puis restitués lors des pics de consommation, notamment en soirée. Prévu pour une mise en service fin 2025, le projet devrait permettre une réduction de 400 000 tonnes d'émissions de CO2 sur 20 ans, symbolisant une étape majeure dans la transition énergétique en France.

## Répartition par fonction servie par l'investissement en 2024

Nature du projet	Nombre		Part (%)		Part de cette région* (%)	
	Projets	Emplois	Projets	Emplois	Projets	Emplois
Centre de décision	8	58	9 %	2 %	3 %	2 %
Logistique	4	146	5 %	6 %	4 %	4 %
Point de vente	20	252	23 %	10 %	5 %	5 %
Production / Réalisation	40	1 457	45 %	60 %	9 %	11 %
R&D, Ingénierie, Design	6	154	7 %	6 %	4 %	4 %
dont R&D	3	46	3 %	2 %	5 %	4 %
Services aux entreprises	9	349	10 %	14 %	4 %	5 %
Services aux particuliers	1	4	1 %	0,2 %	1 %	0,2 %
<b>Total général</b>	<b>88</b>	<b>2 420</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>5 %</b>	<b>6 %</b>

Grille de lecture : en 2024, 45 % des investissements destinés à la région Pays de la Loire sont des activités de production. La région Pays de la Loire accueille 9 % du total des investissements étrangers dans cette fonction en France.

\*Part des investissements en Pays de la Loire dans le total des investissements de chaque fonction au niveau national en 2024.

## Répartition sectorielle des projets d'investissement (top 10)

Secteur d'activité	Nombre		Part (%)		Part de cette région* (%)	
	Projets	Emplois	Projets	Emplois	Projets	Emplois
Commerce et distribution	18	222	20 %	9 %	5 %	4 %
Agro-alimentaire	9	414	10 %	17 %	11 %	20 %
Énergie et recyclage	8	57	9 %	2 %	8 %	3 %
Travail des métaux	7	169	8 %	7 %	10 %	6 %
Constructeurs automobiles et équipementiers	7	126	8 %	5 %	8 %	5 %
Matériels aéronautiques, navals et ferroviaires	6	588	7 %	24 %	13 %	27 %
Conseil et services aux entreprises	5	308	6 %	13 %	3 %	6 %
Équipements électriques et informatiques	5	141	6 %	6 %	9 %	8 %
Transport, stockage	5	126	6 %	5 %	7 %	5 %
Machines et équipements mécaniques	4	82	5 %	3 %	7 %	10 %

Grille de lecture : en 2024, le secteur commerce et distribution représente 20 % des investissements destinés à la région Pays de la Loire. La région Pays de la Loire accueille 5 % du total des investissements étrangers dans ce secteur.

\*Part des investissements en Pays de la Loire dans le total des investissements de chaque secteur au niveau national en 2024.

## Répartition des projets par pays d'origine (top 10)

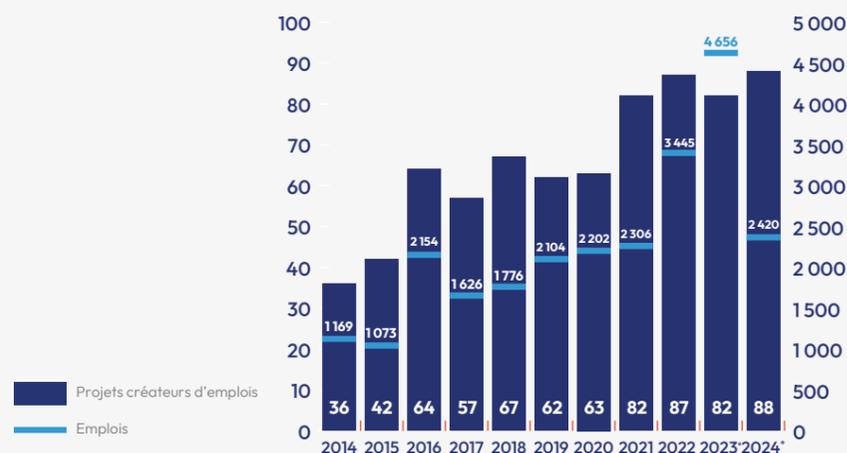
Pays d'origine	Nombre		Part (%)		Part de cette région* (%)	
	Projets	Emplois	Projets	Emplois	Projets	Emplois
États-Unis	14	660	16 %	27 %	6 %	9 %
Allemagne	9	236	10 %	10 %	4 %	5 %
Royaume-Uni	9	203	10 %	8 %	6 %	4 %
Pays-Bas	8	108	9 %	4 %	7 %	8 %
Canada	6	119	7 %	5 %	7 %	5 %
Espagne	5	82	6 %	3 %	9 %	7 %
Suède	5	35	6 %	1 %	12 %	4 %
Turquie	4	30	5 %	1 %	8 %	5 %
Europe**	3	569	3 %	24 %	33 %	37 %
Danemark	3	60	3 %	2 %	4 %	5 %

Grille de lecture : en 2024, 16 % des investissements destinés à la région Pays de la Loire proviennent des États-Unis. La région Pays de la Loire accueille 6 % du total des investissements américains en France.

\*Part des investissements en Pays de la Loire dans le total des investissements par pays d'origine au niveau national en 2024.

\*\* Consortium d'acteurs publics européens

Évolution du nombre de projets et d'emplois



\*Depuis 2023, sont comptabilisés par Business France dans le Bilan, les investissements de décarbonation, digitalisation, sauvegarde et partenariats technologiques, lorsqu'ils ne génèrent pas d'emplois, car ils renforcent l'outil industriel français, pérennisent les sites des investisseurs étrangers et entrent dans la stratégie d'attractivité France 2030.

## L'écosystème des Pays de la Loire : Vers une industrie décarbonée

Les Pays de la Loire se distinguent par leur engagement résolu en faveur de la décarbonisation industrielle, illustré par des initiatives ambitieuses et des projets innovants. Au cœur de cette dynamique, le projet ZIBAC (Zone Industrielle Bas Carbone) se positionne comme un pilier central. Lancé dans le cadre du programme «France 2030» et soutenu par l'ADEME, ZIBAC vise à transformer la zone industrialo-portuaire de Loire Estuaire en un hub d'énergies décarbonées massives. L'objectif est de réduire de 50 % les émissions de CO<sub>2</sub> d'ici 2030 et d'atteindre la neutralité carbone en 2050.

Un autre projet phare de la région est la production d'efuel à partir d'hydrogène vert, menée par Elyse Energy et Lhyfe. Ce partenariat vise à produire de l'e-méthanol, un carburant propre destiné à décarboner le transport maritime. Lhyfe et Elyse Energy collaborent pour développer une unité de production capable de fournir jusqu'à 85 tonnes d'hydrogène vert par jour. Cette initiative contribue à la réduction des émissions de CO<sub>2</sub> et à la création d'une nouvelle filière énergétique durable. Sélectionné par le Grand Port Maritime de Nantes Saint-Nazaire, ce projet s'inscrit dans une stratégie plus large de décarbonisation des activités portuaires et industrielles. Le port propose d'ailleurs des sites « clés en main », prêts à accueillir des projets industriels qui bénéficieraient d'un soutien logistique et financier pour accélérer leur mise en œuvre.

Enfin, l'implantation de scale-ups championnes de la décarbonation est une priorité pour la région. Elle soutient activement les entreprises innovantes dans leur développement, en mettant à leur disposition des ressources et des infrastructures adaptées. L'« Impact Program », porté par Solutions&co, l'agence de développement des Pays de la Loire, accompagne spécifiquement les start-ups et scale-ups industrielles, en mettant l'accent sur les secteurs prioritaires tels que l'industrie durable, les énergies bas-carbone et les mobilités propres.

Ces exemples démontrent la volonté des Pays de la Loire à relever les défis de la transition énergétique et à devenir un leader dans la production d'énergies renouvelables, créant ainsi une économie à la fois durable et compétitive.



